



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ И ЯРМАРКА ПРОЕКТОВ

Москва, 2020

# ЗАЧЕМ УНИВЕРСИТЕТУ ПРОЕКТЫ?

**Проект** - это специальная форма организации деятельности участников, которые собираются на определенный срок и осуществляют одноразовую, не повторяющуюся деятельность, направленную на создание уникального результата (продукта, услуги и т.п.) с конкретными параметрами в условиях ограниченных ресурсов.

## **Чем проект отличается от дисциплины?**

- Проект уникален и носит разовый характер.
- У проекта всегда есть четкая цель, задачи и период реализации.
- Проект всегда имеет итоговый результат в виде визуализированного продукта. И этот продукт оторжм от своих создателей.
- Для реализации проекта требуются ресурсы и эти ресурсы всегда ограничены (участники, финансирование, ПО, лаборатории и т.п.)

## **Чем проект отличается от КР \ ВКР?**

Проект может стать частью курсовой работы или ВКР, но не может являться ею полностью. Научная работа всегда имеет теоретическую часть и структуру, определенную правилами подготовки КР\ВКР образовательной программы. В связи с этим результаты проектной деятельности могут быть представлены в главе о практическом воплощении описываемого предмета работы.

## **Что дает проектная деятельность образовательной программе?**

В условиях образовательного процесса проектная деятельность подразумевает обучение студента навыкам формулировать параметры будущего результата, планировать ресурсы и достигать его в заданный срок. В контексте достижения результата, студенты приобретают компетенции и обучаются мягким навыкам (переговорному процессу, работе в команде, управление временем и т.п.).

## КАКИЕ БЫВАЮТ ПРОЕКТЫ?

### По обязательности

- обязательные (именно в указанное время и из определенного списка) – с оценкой
- вариативные (по свободному графику из более широкого предложения) – возможна отметка «зачтено»

### По ведущей деятельности

- Исследовательские
- Прикладные
- Сервисные (не более 25% от всех проектов у студента)

### По числу участников

- Индивидуальные
- Групповые

### По заказчику

- Внутренние (работники Вышки)
- Внешние (работодатели и иные партнеры)

## А ЕЩЕ ПРОЕКТЫ БЫВАЮТ...

### По принадлежности к ОП

- Моно-программные (реализуются в рамках одной образовательной программы)
- Кросс-программные (результат достигается студентами двух и более образовательных программ внутри одного или разных факультетов университета)
- Межкампусные (реализуются студентами разных кампусов НИУ ВШЭ)
- Межвузовские (реализуются студентами нескольких вузов)

### По длительности

- Краткосрочные (реализация осуществляется в рамках учебного года и укладывается в утвержденные графики учебного процесса НИУ ВШЭ)
- Долгосрочные (проекты, плановый срок завершения которых выходит за рамки даты окончания учебного года)

### По степени вовлечения участников

- Полное (один или несколько участников работают в проекте на протяжении всего периода его реализации)
- Частичное (один или несколько участников привлекаются к работе на определенном этапе и выбывают из проектной команды по факту получения результата конкретного этапа работ)

# СТУДЕНТЫ И ПРЕПОДАВАТЕЛИ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Что нужно знать студенту про проектную деятельность?

В учебном плане ОП (образовательной программы), на которой обучается студент, проекты являются обязательными к реализации.

Есть три варианта реализации проектов на ОП:

- Студенту предлагается конкретный проект, закрепленный в его ИУП, который он обязан выполнить.
- Студенту предлагается выбор из нескольких проектов, реализацией которых занимается его факультет.
- Студент может выбрать любой проект по согласованию с академическим руководителем ОП. Например, с Ярмарки проектов.

## Важно знать!

Проект не привязан к календарному учебному графику. Поэтому, если сроки проекта вдруг перенеслись, проект отменится, либо участие в нем студента оказалось нецелесообразным по объективным причинам, проект переносится студенту в ИУП на следующий учебный год. Академической задолженности при этом не возникает!

## А когда же возникает ак. задолженность за проект?

В двух случаях:

- Если студент подтвердил свое участие в проекте, но не выполнил взятые на себя обязательства и руководитель проекта выставил ему неудовлетворительную оценку в оценочный лист.
- Если к концу 3 модуля выпускного курса студент не выполнил все проекты учебного плана своей ОП (он не допускается к испытаниям ГИА, т.к. считается не освоившим образовательную программу)

# СТУДЕНТЫ И ПРЕПОДАВАТЕЛИ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**А можно ли студенту выбирать проекты с Ярмарки, если в учебном плане ОП они не предусмотрены \ закреплены только обязательные \ студент уже выбрал проект?**

Да, проекты можно выбирать без ограничений, имея в виду два правила:

- Если проект не согласован с ак. руководителем ОП студента, этот проект по окончании будет зачтен студенту в факультативную часть
- За весь период обучения студент может зачесть в свою основную проектную деятельность не более 25% сервисных проектов. Сервисные проекты сверх этого числа уйдут в факультативную часть.

## **В чем преимущества проектной деятельности для студента?**

Главное преимущество состоит в том, что проектная деятельность вовлекает студента в подготовку конкретного продукта в рамках его направления обучения, дает ему возможность проявить себя активным участником команды и получить конкретные профессиональные компетенции, которые пригодятся на практике в дальнейшем. Кроме того, участие в проекте развивает системное мышление, нацеленность на результат, а зачастую и коммуникативные навыки (обсуждение, представление и защита результатов и пр.)

### **Важно понимать!**

Студент выбирает не проект, а роль (вакансию) в проекте – т.е. в рамках проекта он становится профессионалом в своем блоке деятельности, например, дизайнером, программистом, инженером или социологом.



# СТУДЕНТЫ И ПРЕПОДАВАТЕЛИ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Как преподаватели могут быть вовлечены в проектную деятельность?**

**Во-первых**, преподаватели и научные сотрудники университета могут становиться руководителями проектов.

**Во-вторых**, преподаватели также могут участвовать в роли экспертов, консультантов, наставников, координируя и поддерживая реализацию конкретного проекта.

**Зачем НПР (научно-педагогическим работникам) пробовать себя в роли руководителей проектов?**

**Во-первых**, если есть проектная идея, но нет команды для ее реализации.

**Во-вторых**, если в лаборатории реализуется проект, на который требуются студенты разных профилей подготовки для выполнения определенных блоков работ

**В-третьих**, для повышения собственной квалификации – проектное обучение сейчас в тренде, и все более востребовано у студентов, т.к. помогает им обрести необходимые практические навыки для будущей профессии.

Наконец, **в-четвертых**, для получения преподавательской нагрузки – Университет стимулирует участие преподавателей в проектах, определяя повышенные часы нагрузки за руководство проектами.

# СТУДЕНТЫ И ПРЕПОДАВАТЕЛИ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Преподаватель дисциплины



## Преподаватель как руководитель проекта



**Важно знать!** Университет уверенно развивает проектную деятельность, ориентируя дисциплины под задачи конкретных проектов. Таким образом, постепенно ядром обучения станут проекты, а дисциплины будут изучаться «под проект», с целью получения студентами необходимых знаний для его успешной реализации.

# ЯРМАРКА ПРОЕКТОВ – СПЕЦИАЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ НА ПОРТАЛЕ НИУ ВШЭ, ДАЮЩИЙ ВОЗМОЖНОСТЬ

Любому работнику НИУ ВШЭ

- сформулировать проектное предложение и запрос на необходимые параметры студентов (образовательная программа, курс, навыки)

Академическому руководителю образовательной программы

- одобрить проектные предложения для своих студентов

Студенту

- подать заявку на одобренный для него проект и быть выбранным или получить отказ

## КАК ОПУБЛИКОВАТЬ ПРОЕКТ НА ЯРМАРКЕ ПРОЕКТОВ

Прежде всего, зайти на сайт [www.hse.ru/org/hse/pfair/](http://www.hse.ru/org/hse/pfair/) и изучить имеющиеся проекты.

Затем нажать на кнопку «Что такое проект и как его добавить?» и попасть на страницу с описанием проектной деятельности в НИУ ВШЭ - [https://electives.hse.ru/project\\_proff](https://electives.hse.ru/project_proff) На странице размещены все инструкции и шаблоны, которые могут Вам понадобиться в процессе публикации и реализации проекта.

Добавить проект на Ярмарку может любой сотрудник НИУ ВШЭ!

Преподавателям при этом реализованный проект будет засчитан в часы нагрузки.

Подробнее о расчете нагрузки здесь:

<https://www.hse.ru/studyspravka/indnagruzka>



Проектная деятельность является одним из основных элементов обучения в бакалавриате НИУ ВШЭ, начиная с 2014 года. Ядро проектной работы составляет внеаудиторная деятельность, предусматривающая включение студентов в учебные, исследовательские или профессиональные проекты, выполняемые как в университете, так и за его пределами. Предложить проект может любое подразделение ВШЭ, занимающееся исследовательской, аналитической, консалтинговой, экспертной, административной и другой деятельностью.

[Что такое проект и как его добавить?](#)

[Записаться на обучающий курс](#)

[Пройти курс онлайн](#)

Сортировать по [сроку записи на проект](#) [сроку реализации](#) [количеству кредитов](#) [дате добавления проекта](#)

## КАК ОПУБЛИКОВАТЬ ПРОЕКТ НА ЯРМАРКЕ ПРОЕКТОВ

- Добавление проекта осуществляется через персональную страницу сотрудника на Портале НИУ ВШЭ. Чтобы зайти в редакторский интерфейс своей страницы, необходимо нажать на иконку синего человечка в верхнем правом углу («личный кабинет сотрудника НИУ ВШЭ»), потом по требованию системы ввести свои логин и пароль (совпадает с корпоративной почтой) и дождаться загрузки страницы.
- На личной странице следует перейти в закладку «Мои задачи» и там нажать на ссылку «Добавить проект в ярмарку проектов».
- Перед Вами откроется общая база проектов. Чтобы добавить новый, надо нажать на иконку белого листа с желтым кружком в левом верхнем углу базы.
- Откроется электронная форма заявки, поля которой необходимо заполнить. К заявке обязательно прикрепляется файл проектного предложения, шаблон которого Вы можете скачать на странице [https://electives.hse.ru/project\\_proff](https://electives.hse.ru/project_proff). Шаблон может быть прикреплен в формате .docx или .pdf, однако учтите, что в него часто приходится вносить изменения в ходе согласования проекта, поэтому удобнее будет загрузить предложение в редактируемом виде.
- Краткая инструкция о добавлении проекта на Ярмарку со скриншотами также находится [здесь](#).

## ЧТО ВАЖНО ЗНАТЬ, ЗАПОЛНЯЯ ЗАЯВКУ?

- Указывая основное место работы руководителя, выбирайте наименьший структурный уровень – т.е. если у Вас на личной странице указано: Факультет гуманитарных наук \ Школа исторических наук, то **указывать необходимо школу, а не факультет**. *Зачем это нужно? Дело в том, что при трудоустройстве всех сотрудников ВШЭ заносят в систему Ис-Про со связкой ФИО+подразделение, и эта связка интегрирована в другие корпоративные системы Вышки. Поэтому, если Вы укажете факультет, работая при этом в школе (на кафедре, департаменте) факультета, при автозагрузке информации о Вашем проекте в АСАВ система не найдет совпадения ФИО+факультет, и проект не попадет в учебный план студентам, к-ые его выбрали.*
- Если проект реализуется совместно с внешним партнером (организацией или ИП), пожалуйста, указывайте их в соотв-м поле заявки. Это важный показатель для статистики Университета по взаимодействию с внешними заказчиками.
- Описание проекта лучше делать размером **не менее 5-6 предложений**, иначе при публикации на Ярмарке проект будет смотреться не слишком привлекательно.
- Выставляя срок записи студентов на проект и дату начала реализации проекта, надо иметь в виду следующие временные затраты: как только проект попадает на рассмотрение ДООП, идет отсчет 5 рабочих дней, в течение к-х проект проверяют администраторы Ярмарки и, параллельно – академ. руководители выбранных Вами ОП. После этого проект публикуется на Ярмарке, и на него начинается запись. После окончания срока записи Вам также понадобится время, чтобы отобрать заявки. Таким образом, если **проект направлен на рассмотрение ДООП 1 сентября 2020 года, опубликован он будет 8 сентября, срок записи желательно ставить до 14-15 сентября, а дату начала проекта – хотя бы 17-18 сентября**, чтобы успеть отобрать заявки и связаться с утвержденными кандидатами.



## ЧТО ВАЖНО ЗНАТЬ, ЗАПОЛНЯЯ ЗАЯВКУ?

- Расчет кредитов всегда происходит по формуле: **количество недель \* интенсивность / 25**, где:  
*количество недель – автоматически подсчитывается при выставлении дат начала и окончания проекта*  
*интенсивность – среднее количество часов, которое потребуется студенту для выполнения задач по проекту в неделю*  
*25 – количество астрономических часов, равных 38 ак. часам (что = 1 кредиту).*
- Вы можете взять на проект на 50% больше студентов, чем указали изначально вакантных мест (например, если после рассмотрения заявок поймете, что хотите взять больше студентов, чем планировали изначально). Поэтому ставьте среднее число, без запаса. Однако помните, что в классическом понимании проектная группа – обычно не более 5-7, иногда 10 человек. Участие большего количества студентов требует дополнительного обоснования в проектном предложении (подробнее опишите роли и этапы работ).
- Если Вы хотите что-то изменить в уже опубликованном проекте, обновить файл пр.предложения, продлить или, наоборот, закрыть раньше запись, изменить период реализации или даже заморозить проект – пишите на почту [project@hse.ru](mailto:project@hse.ru). Однако помните, что изменение периода реализации может привести к пересчету кредитов по вышеуказанной формуле, а если проект уже реализуется, все изменения необходимо согласовать с участниками проекта (особенно со студентами выпускных курсов, к-м важно выполнить проект до начала ГИА).



## ПРОЕКТ ОТПРАВЛЕН НА РАССМОТРЕНИЕ. ЧТО ПРОИСХОДИТ?

- В течение 5 рабочих дней проект проверяют администраторы Ярмарки и академ. руководители указанных Вами ОП. Администраторы смотрят корректность заполнения всех полей, а также адекватность предлагаемого мероприятия понятию проектной деятельности. Академ. руководители определяют, будет ли проект полезен студентам их ОП.
- Если в проекте содержатся технические или содержательные ошибки, он будет возвращен Вам на доработку. Срок согласования при этом продолжится только с момента, когда доработанный проект снова будет направлен Вами на рассмотрение ДООП.
- Ак. руководитель может отказать проекту в реализации на своей ОП. Однако это происходит нечасто. Если же ак.руководитель проигнорировал проект и никак не отреагировал на автописьмо, система действует по принципу «молчание – знак согласия» и публикует проект в т.ч. и для студентов такой ОП.

**Внимание!** Проект характеризуется, прежде всего, самостоятельной работой студентов над выявленной проблемой с реальным или виртуальным продуктом-решением на выходе. Это необходимо обозначить и в описании, и в цели, и в задачах проекта. Обычное образовательное мероприятие является дисциплиной, а не проектом, и будет отправлено на доработку инициатору с подобным комментарием.

Например, изучение языка не является проектом. Но проектом может быть перевод текста, в процессе которого изучается язык, а на выходе остается отторжимый от участников продукт – переведенная книга \ статья \ трактат.



## ПРОЕКТ ОПУБЛИКОВАН. ЧТО ДАЛЬШЕ?

- Если Вы корректно выставили срок записи, остается ждать его завершения. После этого Вам на адрес эл.почты придет письмо с эксель-файлом, в котором будет выгрузка всех поданных заявок на проект. *Конечно, теоретически Вы можете взять адреса, к-ые указали студенты, прямо из файла, и начать работу. Но тогда проект не будет интегрирован им в учебные планы, начнутся переживания, звонки в учебный офис, и в итоге проект студенту придется заносить менеджеру ОП вручную, тратя лишнее время.* Чтобы этого не произошло, после получения письма или завершения срока записи необходимо зайти на свою личную страницу в закладку «Мои задачи» - «Список заявок на проекты с ярмарки проектов», и отобразить заявки при помощи эл. инструмента.
- Подробная инструкция по отбору заявок студентов на проект со скриншотами расположена [здесь](#).
- После утверждения заявок напишите выбранным в проектную группу студентам приветственное письмо и договоритесь об удобных всем каналах взаимодействия. На данный момент процесс реализации проекта Университетом специально не контролируется.
- После завершения проекта, желательно в течение нескольких дней после указанной даты окончания, Вам, как руководителю проекта, необходимо выдать всем студентам оценочные листы. Шаблон можно скачать, как обычно, здесь: [https://electives.hse.ru/project\\_proff](https://electives.hse.ru/project_proff)
- **Обратите внимание**, что оценка выставляется **по 2 шкалам: за качество работы – оценка по обычной 10-балльной шкале** (если поставите 3 балла и ниже, у студента образуется ак.задолженность), **за объем работы – кредиты** (если задачи по проекту были выполнены студентом в 100% объеме, выставляете изначально указанное в пр.предложении количество кредитов. Если студент проболел\пропал на какое-то время\не успел выполнить отведенный ему блок работ, Вы имеете право снизить количество кредитов, исходя из оценки реальной интенсивности работы студента).



По любым возникающим вопросам, предложениям, комментариям Вы можете написать на почту [project@hse.ru](mailto:project@hse.ru), а также ответственному менеджеру ДООП – [Илларионовой Анне Евгеньевне](mailto:aillarionova@hse.ru) (aillarionova@hse.ru).

Так как концепция проектного обучения активно внедряется и развивается на всех уровнях Университета, Ярмарка проектов также претерпевает перманентные изменения – добавляются новые функции, уточняются старые, исправляются мелкие ошибки и т.п. Поэтому, если Вы не нашли ответа на свой вопрос в приложенных инструкциях или столкнулись с какой-то новой функцией при добавлении проекта, смело пишите на указанные адреса эл. почты.

### **Полезные ссылки:**

**Ярмарка проектов НИУ ВШЭ - <https://www.hse.ru/org/hse/pfair/>**

**Как добавить проект на Ярмарку, все шаги, инструкции и шаблоны - [https://electives.hse.ru/project\\_proff](https://electives.hse.ru/project_proff)**

**Положение о проектной деятельности НИУ ВШЭ - <https://www.hse.ru/docs/190682286.html>**

*С уважением, менеджер ДООП Илларионова А.Е.*



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ